

Soutien de l'Initiative allemande BACKUP

Lignes directrices pour l'élaboration des propositions

Informations générales

Le présent document vise à expliquer à quelles fins l'Initiative BACKUP a été conçue et pourquoi elle s'adresse aux organisations et aux institutions qui nécessitent un soutien technique en ce qui concerne les différentes opérations du Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme (Fonds mondial) se déroulant au niveau des pays. Il décrit le type de soutien technique qu'offre l'Initiative BACKUP, définit qui est éligible à ce soutien et comment y avoir accès.

Depuis 2002, BACKUP a aidé de nombreux pays à accéder aux financements accordés par le Fonds mondial et à les mettre en œuvre. BACKUP est l'acronyme de Building Alliances, Creating Knowledge and Updating Partners. Les financements accordés par le Fonds mondial offrent aux pays en développement la chance de considérablement améliorer leurs services de santé. Cependant de nombreux pays ne disposent pas de l'expertise et des structures nécessaires pour soumettre des propositions de projet viables et faire un usage efficace des fonds alloués. C'est là qu'intervient l'Initiative allemande BACKUP. Son objectif est de permettre aux gouvernements et à des organisations non gouvernementales d'accroître l'efficacité et la rentabilité des subventions du Fonds mondial en vue de la mise en œuvre des mesures de lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme. Le travail de BACKUP est axé sur le renforcement des capacités dans trois domaines transversaux : renforcement des systèmes de santé existants, renforcement des systèmes communautaires et approches axées sur le genre. BACKUP intervient activement dans la fourniture d'un soutien technique pour le renforcement des systèmes de santé (sur la base des concepts de l'OMS) et des systèmes communautaires. En outre, BACKUP fournit un vaste soutien à cinq pays sélectionnés (le Burkina Faso, le Cameroun, le Kenya, la Tanzanie et le Malawi) dans les domaines du plaidoyer, de la planification, de la mise en œuvre et du suivi de programmes VIH axés sur le genre.

Les services proposés par l'Initiative allemande BACKUP dans le domaine du renforcement des capacités incluent (1) des missions d'experts de courte et de longue durée afin d'accompagner les processus et de fournir des conseils techniques à des organisations et réseaux nationaux, régionaux et internationaux et (2) l'octroi de subventions à des organisations gouvernementales et non gouvernementales pour leur permettre de planifier, mettre en œuvre et suivre les activités d'assistance technique.

Ce soutien est axé sur la demande et vise à contribuer à une réponse souple et opportune à des besoins d'assistance technique de court, moyen et long termes. Les instances de coordination nationale (CCM), les institutions gouvernementales, les organisations de la société civile et leurs réseaux ainsi que les organisations du secteur privé sont autant de partenaires éligibles. Une demande peut être introduite à tout moment indépendamment des cycles d'octroi de subventions et des procédures du Fonds mondial.

Pour bénéficier d'un soutien de l'Initiative allemande BACKUP, le demandeur doit tenir compte des points suivants :

- Principles of development cooperation
- Principes de la coopération au développement
- Orientation stratégique de BACKUP
- Domaines thématiques soutenus par l'Initiative BACKUP
- Suivi et évaluation
- Capacités organisationnelles et opérationnelles requises
- Organisations partenaires éligibles
- Processus de demande en cinq étapes

Principes de la coopération au développement

Le soutien de l'Initiative allemande BACKUP est fourni conformément aux principes de la Déclaration de Paris et du Programme d'action d'Accra.

Appropriation par les pays et harmonisation

Le soutien demandé est compatible avec les politiques, les stratégies et les programmes nationaux et leur confère de la valeur ajoutée ; il se fonde sur l'utilisation des structures existantes et sur une connaissance saine des besoins/lacunes en soutien technique. La proposition décrit la situation du pays en établissant le lien avec les opérations du Fonds mondial. Elle doit mettre en avant les informations spécifiques au pays, les bénéficiaires de l'intervention et le budget disponible – national et international – et doit en particulier déterminer l'effet de levier ou le rendement du capital investi attendu du soutien apporté par l'Initiative BACKUP.

Approche basée sur l'équité et la solidarité ainsi que sur les droits humains

L'Initiative allemande BACKUP soutient des mesures qui appliquent une politique basée sur les droits humains. Le but ultime de cette politique dans le secteur de la santé vise à améliorer l'accès de la population en général, et de groupes extrêmement pauvres et désavantagés en particulier, à des services de santé, à des informations en matière de santé et à des conditions de vie saines. Les principaux éléments de cette politique sont : la disponibilité, l'accessibilité, l'acceptabilité et la qualité. Cette politique s'applique, par exemple, aux activités visant à promouvoir l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes (OMD n° 3), à réduire la mortalité infantile et à améliorer la santé maternelle (OMD n°s 4 et 5) et à répondre au VIH, au sida et à d'autres maladies (OMD n° 6). En outre, la mise en œuvre des droits humains, tels que la transparence et la responsabilité, contribuent à améliorer la gouvernance dans le secteur de la santé.

Accès universel et réalisation des Objectifs du Millénaire pour le développement

Les activités qui contribuent à concrétiser les objectifs d'accès universel en étendant les services de conseil et de dépistage du VIH, en accélérant le développement des traitements du sida, en maximisant la prévention du VIH, en renforçant les systèmes de santé et les informations stratégiques ainsi qu'en soutenant les femmes et les filles de même que l'égalité entre les sexes sont tout particulièrement intéressants pour l'Initiative allemande BACKUP. On ne peut réaliser l'accès universel et les OMD sans aborder les questions d'égalité des genres et d'autonomisation des femmes et des filles parce qu'il s'agit là de droits de la personne, de sérieuses préoccupations de santé publique et d'objectifs de développement essentiels.

- BMZ 2008 : [A Human Rights-Based Approach in the Health Sector. Fact Sheet: Human Rights, p. 11-12](#) (1,53 MB pdf).
- Groupe de référence de l'ONUSIDA sur le VIH et les droits de l'homme 2008 : [Statement on Human Rights & Universal Access to HIV Prevention, Treatment, Care & Support](#) (0,27 MB pdf, en anglais)

Orientation stratégique de BACKUP

En règle générale, l'Initiative BACKUP s'efforce de renforcer les capacités, qui sont définies comme étant « l'aptitude des individus, des organisations et de la collectivité dans son ensemble à gérer leurs affaires avec succès ». Le renforcement des capacités (RC) est considéré comme un processus dans lequel les personnes, les organisations et la société renforcent et conservent leurs capacités dans le temps. Le renforcement des capacités est essentiel si l'on veut accroître l'efficacité de l'aide au niveau d'un pays. L'expression « renforcement des capacités » est souvent utilisée au niveau individuel, par exemple pour la formation.

Le soutien technique au renforcement des capacités s'articule autour des trois dimensions suivantes : développement des ressources humaines grâce au transfert de connaissances, d'aptitudes et de valeurs et développement des systèmes et réseaux de communication ; le développement organisationnel au travers de la formation du personnel, mise en place de systèmes de gestion et amélioration des processus de travail ; développement institutionnel et politique grâce à l'amélioration des conditions juridiques et administratives servant de cadre au développement et à la coopération. Toute analyse des capacités et évaluation des besoins suffisamment exhaustive fait référence à ces trois dimensions et aborde entre autres les facteurs systémiques susceptibles de contrarier un processus endogène de renforcement des capacités par le pays lui-même. Nous considérons que le renforcement des capacités est un processus dont la responsabilité incombe aux pays en développement, les donateurs jouant uniquement un rôle d'appui (Déclaration de Paris, 2005, p. 7).

- GTZ/BACKUP 2007: Accélérer l'action. Guide d'assistance technique visant à renforcer les capacités et à bénéficier d'un financement mondial de la santé, vol. 1, page 3-4, www.backup-link.de.
- OCDE (2006): [The challenges of capacity development: working towards good practice, p.7](#), (0,4 MB pdf)

L'Initiative allemande BACKUP s'efforce de renforcer les capacités au travers de trois thèmes clés qui alimentent le dialogue international actuel sur l'amélioration des performances et la mise en œuvre des subventions du Fonds mondial, à savoir le renforcement des systèmes de santé (RSS), le renforcement des systèmes communautaires (RSC) et les approches spécifiques au genre. Ces thèmes sont les piliers stratégiques de BACKUP.

Renforcement des systèmes de santé (RSS)

Le dialogue international et divers éléments de preuve révèlent que les investissements en faveur de maladies spécifiques dans le cadre de systèmes de santé plus vastes pouvaient s'accompagner d'un éventail complexe d'effets positifs et négatifs. Le Fonds mondial entend désormais adopter une démarche concertée et aborder les questions clés liées au renforcement des systèmes de santé dans le cadre de ses programmes de lutte contre les trois maladies. Dans le souci d'offrir une orientation sur liens existant entre ces interventions verticales liées à des maladies spécifiques et leur contribution aux efforts horizontaux de renforcement des systèmes de santé horizontaux, l'OMS a proposé un cadre d'action comprenant six activités essentielles :

- prestation de services ;
- personnel de santé ;
- systèmes d'information sur la santé ;
- produits médicaux, vaccins et technologies ;
- financement des systèmes de santé ;
- leadership et gouvernance.

Les interventions qui visent à contribuer à ces modules favorisent l'accomplissement de réalisations globales en matière de santé. L'Initiative allemande BACKUP aligne son approche de RSS sur ce cadre et soutient des activités et des projets qui contribuent à renforcer les systèmes de santé de la manière dont cela est défini par les six activités essentielles du Cadre d'action de l'OMS énumérées ci-dessus.

- OMS, 2007. [WHO Framework for Action – Everybody's Business: Strengthening Health Systems to Improve Health Outcomes](#) (0,85 MB pdf)
- Fonds Mondial 2010 : [L'approche du Fonds Mondial en matière de renforcement des systèmes de santé](#) (0,13 MB pdf)

Renforcement des systèmes communautaires

L'extension accrue de ces trois épidémies que sont le VIH, la tuberculose et le paludisme a augmenté la pression exercée sur les systèmes nationaux pour qu'ils accroissent et améliorent la qualité et l'efficacité des efforts de mise en œuvre. Ces efforts ne pourront être couronnés de succès que si les systèmes communautaires sont renforcés. Les organisations à base communautaire et les ONG sont des acteurs jouant un rôle essentiel dans l'élaboration des politiques et la conception des programmes ainsi que dans la fourniture et l'évaluation des interventions de santé.

Le RSC a pour objectif d'améliorer les résultats du secteur de la santé en développant le rôle dévolu aux principales populations et communautés affectées ainsi qu'aux organisations à base communautaire dans la conception, la fourniture, le suivi et l'évaluation des services et activités liés à la prévention, au traitement, aux soins et à la prise de charge des personnes ayant contracté le VIH, la tuberculose, le paludisme et d'autres maladies d'importance majeure.

Le renforcement des systèmes communautaires (RSC) est donc une *approche* qui encourage le développement de communautés et d'organisations, groupes et structures à base communautaire informés, efficaces et coordonnés. Le RSC implique un large éventail d'acteurs communautaires et les met en mesure de contribuer à la viabilité à long terme du secteur de la santé et d'autres interventions au niveau communautaire, y compris la mise en place d'un environnement habilitant et responsable dans lequel ces contributions peuvent devenir efficaces.

La société civile englobe toutes les organisations et institutions sociales et civiques bénévoles qui se situent dans l'interface entre le foyer, l'État et le secteur privé. Ces organisations forment la base d'une société fonctionnelle et incluent, par exemple, des groupements d'entraide de personnes vivant avec le VIH, des populations à hauts risques et des organisations confessionnelles engagées dans la prévention et les soins.

En soutenant des organisations de la société civile, nous contribuons au renforcement des systèmes communautaires et, par là même, à la concrétisation de divers avantages, mais nous nous voyons également confrontés à un certain nombre de problèmes.

Avantages	Problèmes
<ul style="list-style-type: none"> • Planification à long terme et implication à un stade précoce • Conformité aux normes internationales • Meilleur accès aux financements mondiaux • Intégration améliorée des intérêts/droits des personnes vivant avec le VIH/sida • Renforcement des fonctions de « chien de garde » • Amélioration de la couverture en prestations de services dans les régions éloignées 	<ul style="list-style-type: none"> • Manque de capacités et d'aptitudes • Participation insuffisante des organisations de la société civile aux processus nationaux • Manque d'intérêt des structures gouvernementales à soutenir et financer des organisations de la société civile • Difficultés à accéder à des mesures d'assistance technique

L'initiative allemande BACKUP soutient des activités qui mettent les organisations de la société civile (OSC) en mesure d'accéder à des financements du Fonds mondial en vue de renforcer la réponse de la communauté au VIH, à la tuberculose et au paludisme ainsi qu'à promouvoir l'accès à des services de santé et l'utilisation de ces derniers. En renforçant les systèmes communautaires, notre but est de stimuler la demande de services de qualité en donnant à la communauté les moyens de jouer un rôle plus important dans leur conception, leur fourniture, leur suivi et leur évaluation. Les composantes du renforcement des systèmes communautaires comprennent le développement des capacités, le renforcement des partenariats et la pérennisation des acquis. La stigmatisation et la discrimination associées à la maladie peuvent créer des barrières qui rendent plus difficiles la prévention de nouvelles infections et la fourniture de soins et d'appui. Les organisations de la société civile se font le défenseur des personnes les plus vulnérables à la discrimination, c'est-à-dire les organisations des personnes vivant avec le VIH et le sida¹. C'est pourquoi nous replaçons notre soutien dans le contexte de la défense des droits humains et de la création d'environnements favorisant l'autonomisation, et en particulier celle des groupes de personnes marginalisées et/ou traitées en délinquants.

- Fonds Mondial 2010 (en anglais): [Cadre de renforcement des systèmes communautaires](#) (1,67 MB pdf)
- Fonds Mondial 2010 : [Renforcement des systèmes communautaires](#) (0,11 MB pdf)

Approches axées sur le genre

L'appui fourni par l'Initiative allemande BACKUP s'inscrit dans le droit fil de la stratégie pour l'orientation sexuelle et les identités de genre dans le contexte de l'épidémie du VIH du Fonds mondial. Le Fonds mondial s'est engagé à veiller à ce que ses subventions soutiennent un accès égal et équitable à la prévention, au traitement, aux soins, à l'appui et à la prise en charge de tous ceux qui en ont besoin et à garantir que les hommes ayant des relations sexuelles avec des hommes, les communautés et/ou personnes « transgenres », les femmes ayant des relations sexuelles avec les femmes et les travailleurs du sexe, par exemple, bénéficient des interventions les plus appropriées et les plus efficaces

Une approche axée sur le genre ayant pour effet d'accroître l'efficacité des programmes, de protéger les droits de la personne humaine et d'être en harmonie avec les OMD, le VIH et le sida, il est nécessaire de mettre en place des politiques et des programmes qui soient sensibles aux risques spécifiques et à la vulnérabilité au VIH des femmes et des hommes. Ces stratégies ne doivent pas seulement être sensibles au genre, mais doivent s'efforcer également d'intégrer des approches transformatrices.

- Fonds Mondial 2010 : [Orientation sexuelle et identités de genre dans le contexte de l'épidémie de VIH](#) (0,15 MB pdf)
- Fonds Mondial 2010 : [La question des femmes, des filles et de l'égalité des sexes](#) (0,14 MB pdf)

Définition des approches sensibles au genre et transformatrices :

Une telle définition qualifie de sensibles au genre les programmes qui s'efforcent de « corriger les inégalités existant entre les sexes en traitant la question des normes, des rôles et de l'accès des hommes et des femmes aux ressources dans la mesure où cela est nécessaire pour atteindre les objectifs du projet » et de transformateurs les programmes qui visent à « redéfinir les rôles et les relations des femmes et des hommes liés au genre en transformant les inégalités fondées sur le genre de manière à promouvoir le partage du pouvoir, du contrôle des ressources, de la prise de décisions et à soutenir l'autonomisation des femmes »

¹ Ce principe a été formellement adopté lors du Sommet de Paris sur le sida en 1994, lorsque 42 pays ont déclaré que la Participation accrue des personnes infectées ou affectées par le VIH/sida (GIPA) était essentielle à une riposte nationale éthique et efficace à l'épidémie.

Dans ce contexte, l'Initiative allemande BACKUP soutient la société civile et des partenaires gouvernementaux au Malawi, en Tanzanie, au Kenya, au Burkina Faso et au Cameroun afin d'accroître leurs capacités à mettre en œuvre des programmes de lutte contre le VIH et le sida intégrant la dimension du genre. Les partenariats avec des plateformes de la société civile au Malawi et au Burkina Faso, par exemple, mettront l'accent sur la formation de coalitions et la mise en réseau d'organisations ainsi que sur le plaidoyer pour une volonté politique accrue en faveur de programmes VIH tenant compte du genre. Cela inclut la promotion des droits et de l'accès à la prévention et aux services VIH pour des minorités sexuelles et d'autres groupes vulnérables (par exemple, jeunes femmes, hommes homosexuels et travailleurs du sexe). Au Burkina Faso et au Cameroun, les Conseils nationaux de lutte contre le sida bénéficieront d'un soutien technique qui devra les aider à intégrer la dimension du genre dans le Cadre d'action VIH à venir.

- GTZ/BACKUP 2010 : [Qu'est-ce qui rend les programmes de lutte contre le VIH sensible au genre ? Directives publiées par l'Initiative allemande BACKUP](#) (0,27 MB pdf)

Domaines thématiques soutenus par l'Initiative BACKUP

Assurez-vous que l'intervention proposée se situe dans un ou plusieurs des domaines thématiques indiqués ci-dessous :

Domaines thématiques soutenus par l'Initiative BACKUP	
Évaluation des besoins en soutien technique	L'intervention proposée aide les partenaires à identifier les lacunes de compétences et les besoins en soutien technique en résultant dans les domaines du renforcement des systèmes de santé, du renforcement des systèmes communautaires et/ou des approches axées sur le genre, ou identifie d'autres lacunes et besoins d'organisations qui sont clairement liées au Fonds mondial.
Développement organisationnel et institutionnel	L'intervention proposée soutient le renforcement des capacités nécessaires à la gestion de la coordination nationale du secteur de la santé et des programmes de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme.
Plaidoyer	L'intervention proposée soutient des organisations dans les efforts qu'elles déploient pour s'impliquer de façon significative dans les opérations de financement du Fonds mondial ou dans la réorientation des politiques.
Développement des ressources humaines	Les mesures de renforcement des capacités incluent des formations institutionnelles, des formations en cours d'emploi, le tutorat et l'amélioration des capacités de formation au niveau régional ainsi que l'élaboration de plans de renforcement des capacités en ressources humaines.
Élaboration de politiques, stratégies, lignes directrices	L'intervention proposée aide les partenaires à élaborer des politiques, stratégies et lignes directrices, ce qui a pour effet d'améliorer les cadres juridiques et administratifs qui revêtent une importance nationale, sont conformes aux normes internationales et impliquent tous les acteurs concernés.
Gestion de la qualité.	Développement et introduction de la gestion de la qualité dans le secteur national de la santé ou dans certains programmes se consacrant à la lutte contre le VIH et le sida, la tuberculose et le paludisme. L'intervention proposée contribue à la sécurité et à l'efficacité des soins ainsi qu'à une meilleure qualité du système de santé.
Gestion des connaissances	L'intervention proposée met l'accent sur l'analyse, la documentation et la diffusion des expériences acquises et des leçons qui en sont tirées pour une meilleure utilisation du financement mondial.
Suivi et évaluation	L'intervention proposée met l'accent sur la mise en place et/ou l'amélioration d'un système de suivi-évaluation de la réponse nationale (qui sert aussi à contrôler l'utilisation qui est faite du financement accordé par le Fonds mondial).
Élaboration de propositions	L'intervention proposée inclut un appui technique à l'élaboration de propositions coordonnées par un pays et soumises au Fonds mondial.

Suivi et évaluation

Le suivi et l'évaluation servent des objectifs différents, mais complémentaires. Le *suivi* fait référence aux efforts de routine visant à suivre et à analyser la mise en œuvre d'un projet ou d'une initiative afin de déterminer si les contributions, les activités et les produits sont accomplis comme prévu.

En d'autres termes : lors de la mise en œuvre d'un projet, tous les partenaires impliqués devraient vérifier à périodicité régulière si les personnes et les institutions concernées font bien ce qu'il était prévu de faire, si on risque de devoir faire face à des problèmes et/ou s'il est nécessaire d'adapter les procédures ou les approches.

Il permet à ceux qui sont chargés de la mise en œuvre du projet de déterminer où un effort accru ou un changement dans l'approche peut s'avérer nécessaire pour pouvoir réaliser les objectifs. Le suivi s'effectue sur une base continue et repose dans une large mesure sur des informations collectées de façon routinière telles que les rapports de programmes, les registres cliniques ou les données fournies par les systèmes d'information sur la santé.

En revanche, les *évaluations* sont des enquêtes systématiques menées de façon épisodique afin d'établir le mérite ou le bien-fondé d'une intervention en termes de pertinence, d'efficacité, d'efficience, de durabilité et d'impact. Les évaluations dressent le bilan des réalisations d'un projet ou d'une intervention par rapport à un ensemble d'objectifs définis et fournissent des informations stratégiques qui peuvent être utilisées pour améliorer la mise en œuvre et pour renseigner les décisions futures concernant l'allocation des ressources.

En d'autres termes : des évaluations devraient être prévues à certains moments du processus de mise en œuvre, par exemple au milieu et à la fin de l'intervention. Les évaluations s'efforcent de répondre aux questions suivantes : la façon dont l'intervention est mise en œuvre est-elle efficace au regard de l'objectif poursuivi ? Le projet atteint-il les objectifs qui lui sont assignés ? Les ressources sont-elles utilisées de façon efficace ? Etc.

Il importe que le suivi et évaluation (S&E) fasse partie intégrante du processus de planification. Il est, en effet, important de savoir dès le début quelles sont les informations qui seront nécessitées aux stades ultérieurs du projet et quelles dispositions budgétaires doivent être prévues en conséquence. S'il est bien conçu et intégré dès le départ, le système de suivi et évaluation peut renforcer tous les aspects des programmes. Les systèmes de suivi et évaluation requièrent des critères clairs et des indicateurs bien choisis.

Un critère (norme) est une définition de ce qui doit être fourni (l'objectif), par exemple, dans le domaine du renforcement des systèmes de santé, des services de conseils et de dépistage volontaire du VIH pour tous ceux qui en ont besoin dans une région donnée. Les critères (normes) aident les prestataires de services à analyser leurs performances.

Par ailleurs, un indicateur est une mesure quantitative ou qualitative d'un changement. L'acronyme SMART est souvent utilisé pour désigner certains principes généraux applicables à l'élaboration des indicateurs, ceux-ci devant être : spécifiques, mesurables, précis, significatifs et définis dans le temps.

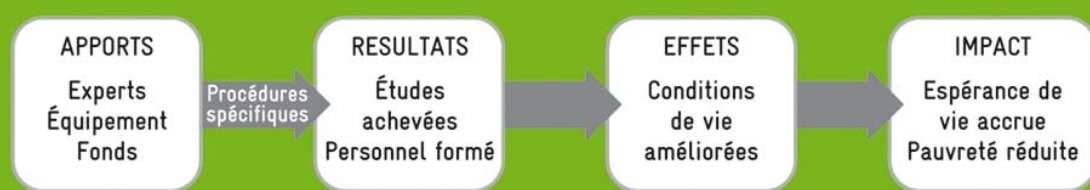
En d'autres termes : vous devez définir les **critères** qui serviront d'orientation à l'accomplissement d'activités spécifiques et vous avez besoin **d'indicateurs** pour mesurer les changements (réalisations) et les résultats (produits). Dans le cas de **réalisations**, vous devriez vous poser la question suivante : « Qu'aimerions-nous avoir changé à la fin de cette intervention et comment proposons-nous de mesurer ces changements ? » Dans le cas de **produits**, vous devriez être capable de répondre à la question suivante : « Qu'aimerions-nous accomplir dans le cadre de cette intervention et comment voulons-nous mesurer ces performances ? » Vous devriez en plus de cela mesurer **l'impact** de votre intervention : quels sont les effets, c'est-à-dire les changements à long terme que vous espérez induire et quels sont les effets indirects imprévus susceptibles de se produire ? Comment les mesureriez-vous ?

OCDE, Comité d'aide au développement :

- 2002: Glossaire des principaux termes relatifs à l'évaluation et la gestion axée sur les résultats (0,16 MB pdf, anglais, français, espagnol)
- 1998: [Review of the DAC principles for evaluation of development assistance](#) (0,39 MB pdf)

De l'apport à l'impact : portée du suivi et de l'évaluation dans les systèmes nationaux

Le suivi et l'évaluation permettent d'apprécier de nombreux aspects d'un programme ou d'un projet. Quant aux indicateurs, ils peuvent tout mesurer, de l'apport à l'impact. Pour pouvoir atteindre ses objectifs, un programme a besoin d'apports p.ex. en fonds, personnel, politiques, etc. pour produire des résultats tels que brochures sur la prévention du VIH, formation des infirmières ou bien traitements antirétroviraux, etc.. Ces résultats sont souvent le fruit de procédures spécifiques, par exemple des sessions de formation pour le personnel. Si ces résultats sont bien conçus et atteignent les populations auxquelles ils sont destinés, le programme aura probablement des effets positifs à court terme : par exemple une utilisation accrue des préservatifs avec les partenaires occasionnels ou un meilleur accès aux traitements antirétroviraux. Et ces effets à court terme conduiront eux aussi à une évolution de l'impact à long terme des programmes : par exemple une baisse des taux de prévalence du VIH et une amélioration de la santé et des taux de mortalité des personnes vivant avec le VIH.



Capacités organisationnelles et opérationnelles requises

La capacité organisationnelle et opérationnelle de l'organisation candidate à mettre en œuvre l'intervention proposée doit être en rapport avec les objectifs et l'envergure de l'intervention proposée.

Dans le modèle de « projet » : l'organisme candidat doit être enregistré comme organisme doté de la personnalité juridique conformément au droit national et participer aux processus liés au Fonds mondial dans le pays.

Capacité de mise en œuvre

L'organisme candidat est en bonne position pour diriger et/ou mettre en œuvre l'intervention proposée. L'organisme candidat occupe la place qui convient pour un organisme demandeur (acteur principal, influence et autorité), possède les capacités techniques et de gestion requises et est disposé à coopérer à se mettre en réseautage. Les structures de gouvernance de l'organisme demandeur, ses résultats antérieurs et ses aptitudes favorisent la mise en œuvre des activités envisagées.

Viabilité à long terme

Cela comprend à la fois la viabilité de la partie du programme soutenue (par exemple la mise en place d'un système de suivi et évaluation intégré au système d'information sur la gestion de la santé) et la viabilité de l'activité d'appui elle-même (par exemple, le soutien apporté aux organisations de la société civile et aux secrétariats des CCM, en particulier lorsque le projet d'intervention couvre aussi les dépenses de fonctionnement). Ce dernier nécessite la mise au point d'un plan d'affaires et d'une stratégie de sortie appropriés.

Hypothèses - risques

La proposition fait ressortir les hypothèses et les risques susceptibles de compromettre la mise en œuvre efficace et effective de l'intervention.

Organisations partenaires éligibles

Les parties prenantes aux opérations de financement du Fonds mondial sont éligibles à bénéficier d'un soutien de la part de BACKUP si elles remplissent la fonction de (a) Instance de coordination nationale (CCM) ou de (b) membre d'un CCM ou de (c) bénéficiaire principal (BP) ou de (d) bénéficiaire secondaire (BS) d'une subvention du Fonds mondial, ou (e) envisagent de remplir une telle fonction lors d'un prochain cycle :

- organisations nationales et internationales de la société civile ;
- gouvernements (p.ex. ministère de la Santé publique, programmes nationaux de lutte contre le sida, la tuberculose ou le paludisme)
- institutions de renforcement des capacités (p.ex. centres régionaux d'information sur le VIH)
- organisations du secteur privé.

BACKUP soutient également les organisations qui envisagent d'adhérer à un CCM en qualité de membre, ou de devenir BP ou BS.

Le travail de BACKUP est fonction des besoins, ce qui signifie que les demandes d'assistance technique sont introduites par des organisations éligibles du monde entier.

Une demande est admissible/éligible si elle

- se fonde sur une évaluation des besoins d'assistance technique effectuée dans le pays ;
- est approuvée par le président du CCM ;
- s'inscrit dans la ligne des stratégies et programmes nationaux en matière de santé ;
- est liée aux opérations du Fonds mondial ;
- applique une approche orientée vers le genre ;
- traite les implications attendues en termes de renforcement du secteur de la santé et/ou de renforcement du système communautaire.

Processus de demande en cinq étapes

Si vous êtes sûr d'être éligible (voir les critères d'éligibilité sous le point précédent) à un soutien de la part de l'Initiative allemande BACKUP, veuillez poursuivre.

- ① Identifier les besoins en soutien technique en conformité avec les objectifs, les principes et les critères de BACKUP.

Évaluation des besoins en matière de soutien technique

Parfois, les lacunes en matière d'appui technique ne sont pas suffisamment bien connues ou exprimées. En vue de garantir une harmonisation suffisante entre les besoins en matière de soutien technique tels qu'ils sont perçus, le projet d'intervention, et les 'vrais problèmes' liés à l'utilisation d'un financement du Fonds mondial, il est recommandé d'effectuer une évaluation des besoins en assistance technique.

- ② Choisir le modèle de demande : « Accès rapide », « Assistance technique » ou « Projet »

Modes de soutien de BACKUP²

1. Le modèle « Accès rapide » (jusqu'à 10 000 EUR)

Le modèle « Accès rapide » fournit rapidement des fonds destinés à des activités ponctuelles, p.ex. remboursement pour un travail de planification effectué par l'instance de coordination nationale (CCM), parrainage pour une participation à des conférences ou des visites d'échanges, etc.

2. Modèle « Demande d'assistance technique » (jusqu'à concurrence de 20 000 euros par mission d'assistance technique)

Le modèle « Demande d'assistance technique » offre l'opportunité de prêter appui à l'instance de coordination nationale, au bénéficiaire principal et à des organisations membres, et en particulier à des organisations de la société civile aux stades de l'élaboration et/ou de la mise en œuvre de la proposition à soumettre/soumise au Fonds mondial. Les termes de référence doivent être définis dans le formulaire de candidature.

3. Modèle « Projet » (jusqu'à concurrence de 100 000 euros par contrat)

Le modèle « Projet » convient à des projets de petite à moyenne envergure visant à soutenir le processus de candidature et la mise en œuvre d'activités et de programmes financés à partir de ressources du Fonds mondial. Le demandeur / l'organisme de mise en œuvre doit être enregistré comme organisme doté de la personnalité juridique conformément au droit national. Le modèle « Projet » exige du demandeur qu'il fournisse un bref résumé de la proposition et un cadre logique faisant état de l'objectif poursuivi, des produits, des indicateurs, des activités, du calendrier et du budget. Les contributions propres et les contributions d'autres partenaires doivent être clairement indiquées.

² Si vous n'êtes pas sûr quel modèle utiliser, veuillez contacter l'équipe BACKUP.

③ Compléter les formulaires (0,10 – 0,20 MB pdf) en fonction du mode choisi. Téléchargements :

Accès rapide : [anglais](#), [français](#), [espagnol](#), [russe](#)

Modèle « Assistance technique » : [anglais](#), [français](#), [espagnol](#), [russe](#)

Modèle « projet » : [anglais](#), [français](#), [espagnol](#), [russe](#)

Remarque: Les acteurs locaux concernés doivent être informés de la demande d'assistance technique.

Lorsque la demande est soumise par une organisation de la société civile qui n'a pas encore participé directement à la coordination ou à la mise en œuvre de ressources du Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme, une note doit être jointe expliquant les raisons de l'absence d'approbation et la motivation de participer à de telles actions (afin de faire réussir le financement octroyé par le Fonds mondial).

- Le budget total demandé doit être exprimé en euros. Les contributions de la GIZ ainsi que celles du demandeur et des autres partenaires doivent être clairement indiquées.
- Les frais généraux peuvent être inclus jusqu'à concurrence de 5 % du budget total.
- Le calendrier proposé est indiqué.

④ Signer la candidature et obtenir l'approbation du président de l'instance de coordination nationale (CCM) afin de garantir la coordination et l'alignement de la demande de soutien technique. Remarque concernant l'approbation : en règle générale, toutes les demandes devraient être approuvées par le président du CCM. Dans le cas où l'organisme demandeur est le CCM lui-même, la demande devrait être approuvée par le vice-président du CCM. Dans le cas où le demandeur est un bénéficiaire secondaire du Fonds mondial, la demande devrait être approuvée par le président du CCM ou par le bénéficiaire principal concerné.

⑤ Soumettre la demande au Bureau national de la GIZ afin que celui-ci en contrôle la qualité et la signe.

Le Bureau de la GIZ transmet la demande à l'équipe BACKUP au siège de la GIZ pour examen et approbation.

La durée du processus d'évaluation de la demande diffère selon le mode de candidature et la complexité des interventions proposées. Si la version préliminaire de la demande est conforme avec le mandat de BACKUP et que le demandeur répond directement aux commentaires, le processus d'évaluation peut durer approximativement

- 2 semaines dans le modèle « Accès rapide »,
- 1 mois dans le modèle « Assistance technique » et
- 2 mois dans le modèle « Projet ».

Veillez noter que la procédure administrative et le traitement des modalités contractuelles peuvent prendre jusqu'à quatre semaines à compter de l'approbation technique de la demande.

Pour avoir un aperçu des questions fréquemment posées et des réponses, veuillez consulter le document [FAQ](#).

Contact

Initiative allemande BACKUP

T +49 6196 79-1599

E backup@giz.de

Abréviations

OBC	Organisation à base communautaire
CCM	Instance de coordination nationale
RC	Renforcement des capacités
OCS	Organisations de la société civile
RSC	Renforcement de la société civile
FAQ	Foire aux questions
GFATM	Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme
GIPA	Greater involvement of people living with HIV/AIDS (Participation accrue des personnes vivant avec le VIH/sida)
GIZ	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
RH	Ressources humaines.
RSS	Renforcement du système de santé
MAP	Multi-Country HIV/AIDS Programme (Programme plurinational de lutte contre le sida de la Banque mondiale)
NAC	National AIDS Commission (Commission nationale de lutte contre le sida)
OMD	Objectifs du Millénaire pour le développement
S&E	Suivi et évaluation
ONG	Organisation non gouvernementale
PVV	Personnes vivant avec le VIH
SMART	Spécifiques, mesurables, précis, significatifs et définis dans le temps
SOGI	Orientation sexuelle et identité des genres
SDSR	Santé et droits sexuels et reproductifs
R8	Cycle 8 du GFATM
TdR	Termes de référence
BS	Bénéficiaire secondaire
ST	Soutien technique
BM	Banque mondiale
OMS	Organisation mondiale de la santé

Publié par :
Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) GmbH
Postfach 5180
65726 Eschborn, Allemagne
T +49 61 96 79-0
F +49 61 96 79-11 15
E info@gtz.de
I www.gtz.de

Mars 2011